

План мероприятий по привлечению инвестиций в Эндаумент- фонд университета на 2026-2029 года

Основные целевые показатели

К концу 2029 года планируется достичь следующих результатов:

- объем эндаумент-фонда — не менее 1 млрд тенге;
- не менее 100 частных доноров;
- не менее 50 корпоративных партнеров;
- ежегодный инвестиционный доход фонда — не менее 8–10 %;
- финансирование не менее 10 образовательных и научных проектов ежегодно.

Стратегическая цель

Создать к 2029 году крупнейший отраслевой университетский эндаумент Казахстана в сфере энергетики, цифровых технологий и телекоммуникаций, обеспечивающий устойчивое финансирование развития университета в сфере образовательной, научной, инновационной и социальной деятельности.

Этап I. Создание институциональной основы (2026)

Цель Первая - Создать доверие.

Тезис - Без доверия не будет ни одного миллиарда.

Предлагаем создать трехуровневую структуру управления моделью **отраслевого Эндаумента**, где университет, государство и бизнес совместно формируют целевой капитал для финансирования современных лаборатории, корпоративных кафедр, стипендии, прикладных исследований и совместные исследовательские проекты с промышленными партнерами.

1. СОВЕТ ПОПЕЧИТЕЛЕЙ, определяет:

- стратегию;
- допустимый риск;
- размер ежегодных выплат;
- инвестиционную политику.

2. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОМИТЕТ, состоит из:

- известных инвесторов;
- выпускников;
- финансистов;
- представителей университета.

Они принимают ключевые решения по распределению активов.

3. УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ, занимается ежедневной работой:

- покупает активы;

- продает активы;
- выбирает внешних управляющих;
- контролирует риски;
- проводит due diligence;
- готовит отчетность.

Цель Вторая. Инвестиционная политика отраслевого Эндаумента фонда

Разработать, публично обсудить и принять следующие декларации:

- *Инвестиционную декларацию* - цель документа обеспечение **долгосрочного сохранения и прироста капитала** при контролируемом уровне риска для финансирования стратегического развития АУЭС;
- *Политику рисков* – цель документа обеспечить сохранность капитала;
- *Политику Environmental, Social, Governance (ESG)* это набор принципов, определяющих как фонд инвестирует средства и как он управляется;
- *Политику прозрачности*, основная задача политики — это повышение доверия доноров;
- *Политику выбора управляющей компании*, регламент по утверждению управляющей организации;
- *Политика привлечения доноров и корпоративных партнеров* – документ должен регламентировать работу с выпускниками, бизнесом, меценатами, формы пожертвований, целевые вклады и программы признания доноров;
- *Политика финансирования образовательных и научных проектов* - задача определить порядок конкурсного отбора проектов, критерии оценки, лимиты финансирования, мониторинг результатов и отчетность получателей средств.
- *Кодекс корпоративного управления Эндаумент-фонда* - цель документа закрепить полномочия Попечительского совета, Инвестиционного комитета и исполнительного органа, правила предотвращения конфликта интересов, сформировать требования к независимости членов органов управления и систему внутреннего контроля.

Цель Третья. Полная цифровизация фонда

Создать сайт фонда, который должен обеспечивать прозрачность, публикацию отчетности, онлайн-пожертвования, личные кабинеты доноров, новости, проекты, контакты, защищенную обработку данных и надежное управление.

Каждый должен видеть:

- объем капитала;
- доходность;
- список проектов;
- всех доноров (по желанию);
- ежегодные отчеты;
- независимый аудит.

Этап II. Массовое привлечение выпускников (2027)

Создать программу AUES Alumni Forever

Ежегодный День выпускника

Цель - крупнейший ежегодный благотворительный форум.

Маркетинговая кампания "100 первых меценатов" - получают именные указатели на стенде фонда.

Этап III. Корпоративное партнерство (2028)

Программа "Корпоративный попечитель"

Каждая компания становится стратегическим партнером.

Платиновый партнер - 100 млн ₸

Золотой - 50 млн ₸

Серебряный - 20 млн ₸

Партнер - 10 млн ₸

Создание отраслевых фондов

Фонд развития - электроэнергетики

Фонд развития - цифровой энергетики

Фонд - Smart Grid

Фонд - AI в энергетике

Фонд - промышленной автоматизации

ДОРОЖНАЯ КАРТА

Срок	Мероприятие	Ответственные	Ожидаемый результат
Сентябрь 2026	Утверждение Стратегии развития эндаумент-фонда	Ректор, Ученый совет	Утвержденная стратегия
Октябрь 2026	Создание Попечительского совета фонда	Ректорат	Сформирован Попечительский совет
Октябрь–ноябрь 2026	Формирование базы выпускников университета	Офис по работе с выпускниками	Сформирована База более 5000 выпускников
Ноябрь 2026	Запуск официального сайта и онлайн-платформы пожертвований	IT-служба, пресс-служба	Функционирующий сайт фонда
Декабрь 2026	Проведение первой благотворительной кампании «Поддержи свой университет»	Эндаумент-фонд	Первые пожертвования
Февраль 2027	Форум выпускников и партнеров университета	Ассоциация выпускников, Alumni club	Не менее 300 участников
Март–июнь 2027	Переговоры с крупнейшими компаниями региона	Ректор, проректоры, ПС АУЭС	Заключение соглашений
Июль 2027	Создание первых именных стипендий	Попечительский совет	Не менее 10 стипендий

Срок	Мероприятие	Ответственные	Ожидаемый результат
Сентябрь 2027	Запуск программы «100 меценатов университета»	Эндаумент-фонд	Привлечение крупных благотворителей
Ноябрь 2027	Первый публичный отчет фонда	Исполнительная дирекция	Повышение доверия доноров
2028	Международная фандрайзинговая кампания	Международный отдел	Привлечение зарубежных партнеров
2028	Создание корпоративных кафедр и лабораторий	Проректор по науке	Не менее 5 проектов
2029	Расширение инвестиционного портфеля фонда	Управляющая компания	Рост стоимости активов
Декабрь 2029	Комплексная оценка эффективности программы	Ученый совет, Попечительский совет	Новый план развития

**Президент корпоративного фонда
«Эндаумент - фонд АУЭС»**



А. Беркимбаев

28 июля 2026 года